

Cadre intégré pour la protection des élections

[Gestion des risques, renforcement de la résilience et gestion de crise]

Séminaire annuel du RECEF, mai 2025, Ile Maurice

1

À propos du projet sur la protection des élections

Deux objectifs clés :

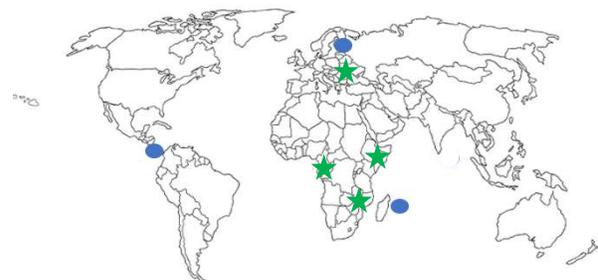
1. Fournir un ensemble de ressources sur les biens publics mondiaux pour protéger les élections
 - **Cadre intégré pour la protection des élections.**
2. Renforcer les capacités des OGE et des autres parties prenantes dans les pays qui mènent des tests, des projets pilotes et utilisent le Cadre.
 - **Essais et pilotes**

Le Guide sur la connaissance et l'utilisation du cadre

Outil d'auto-évaluation

Programme de formation

Boîte à outils des ressources



2

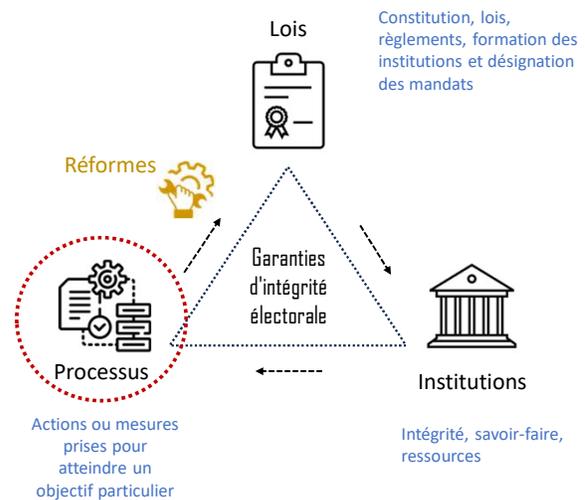


3

Principaux défis

1. Autocratisation et réformes électorales antidémocratiques (régression démocratique)
2. Obstacles et dysfonctionnements dans la gestion électorale et la résolution des litiges
3. Pratiques électorales frauduleuses (fraude et corruption)
4. Violences (liées ou non aux élections)
5. Actions malveillantes en ligne
6. Manque de confiance et perceptions négatives du public
7. Catastrophes naturelles et d'origine humaine (y compris les guerres)
8. Discrimination et violence fondées sur le genre

Mesures de protection clés



4

 In partnership with 

Les processus

Les élections sont souvent exposées à de nombreux risques qui, s'ils se concrétisent, peuvent engendrer des tensions, des perturbations et des crises.

Les trois processus de gestion existent pour faire face aux risques, aux menaces et aux crises :



Gestion des risques 

Prévenir la matérialisation des risques

↓

Renforcement de la résilience 

Surmonter les stress et chocs causés par les risques qui se matérialisent

↓

Gestion de crise 

Se remettre des impacts négatifs des risques qui se matérialisent et qui mettent notre résilience à l'épreuve.

5

 In partnership with 

Définitions clés

Le risque est la **possibilité** qu'un événement négatif se produise, pouvant être causé par des **facteurs externes** ou **internes**.

La gestion des risques électoraux est un **effort systématique** visant à améliorer la **connaissance** et la **conscience** situationnelle des risques internes et externes liés aux processus électoraux, afin d'initier en temps opportun des mesures **préventives et d'atténuation** (IDEA INTERNATIONAL, 2016).

6

Canada In partnership with **La gestion des risques fait partie d'une gestion plus large** **International IDEA**

<p>Gestion</p> <p>L'organisation et la coordination des activités d'une entreprise afin d'atteindre des objectifs définis.</p> <p>http://www.businessdictionary.com/definition/management</p>	<p>Gestion des risques</p> <p>L'identification, l'analyse, l'évaluation, le contrôle et l'évitement, la minimisation ou l'élimination des risques inacceptables.</p> <p>www.businessdictionary.com/definition/risk-management</p>
--	---

Gestion

Gestion des risques

A **B**

Gestion des risques

Menaces (stress et chocs)

Crises (danger et urgence d'agir)

7

Canada In partnership with **Processus de gestion des risques – étapes** **International IDEA**

IDENTIFICATION DES RISQUES

L'ÉVALUATION DES RISQUES

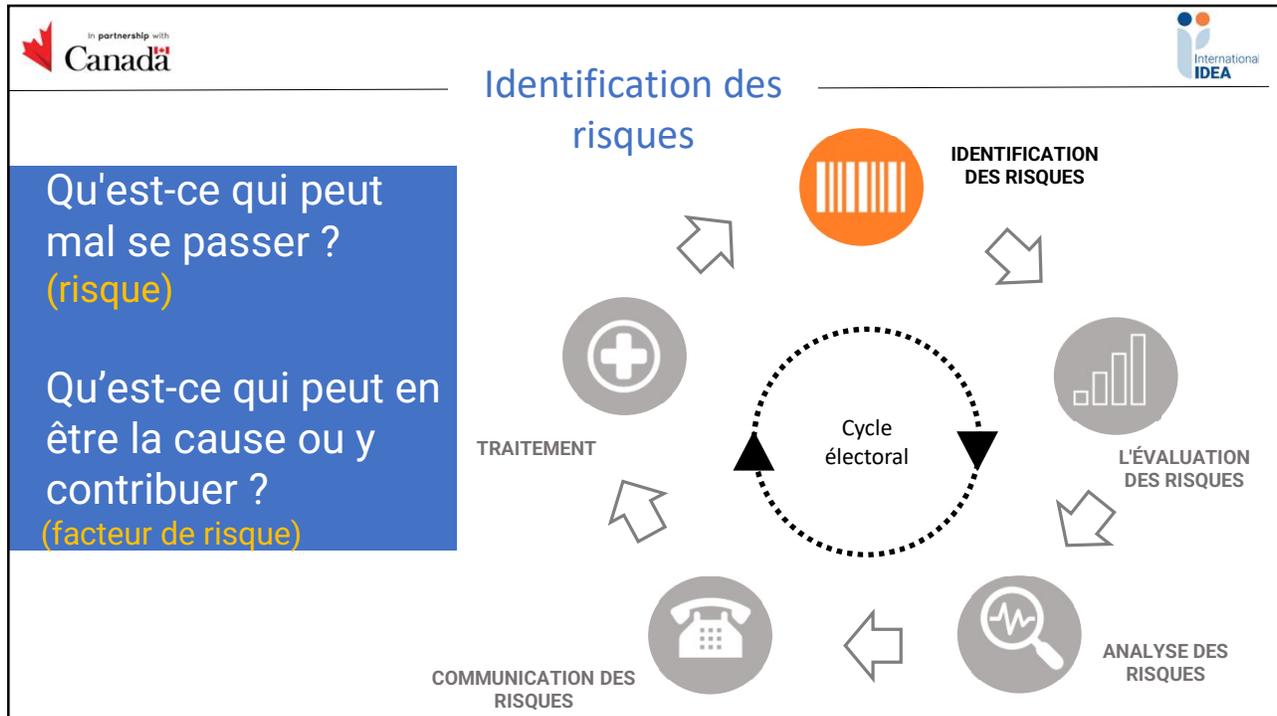
ANALYSE DES RISQUES

COMMUNICATION DES RISQUES

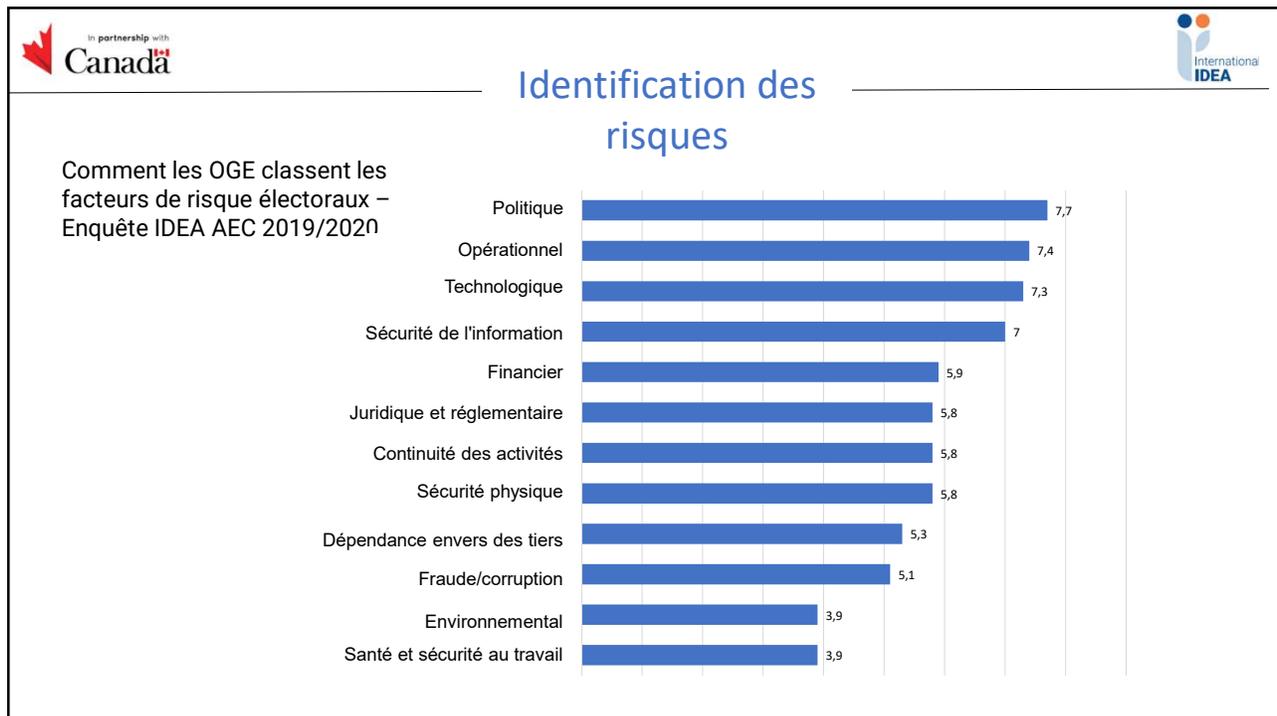
TRAITEMENT

Cycle électoral

8



9



10

In partnership with **Canada** International **IDEA**

Identification des risques – Guides IDEA

Facteurs de risque internes

Comprend 26 facteurs de risque liés au processus

Facteurs de risque externes

Comprend 16 facteurs de risque liés au contexte

<https://www.idea.int/publications/catalogue/electoral-risks-guide-internal-risk-factors?lang=fr>
<https://www.idea.int/publications/catalogue/electoral-risks-guide-external-risk-factors?lang=fr>

11

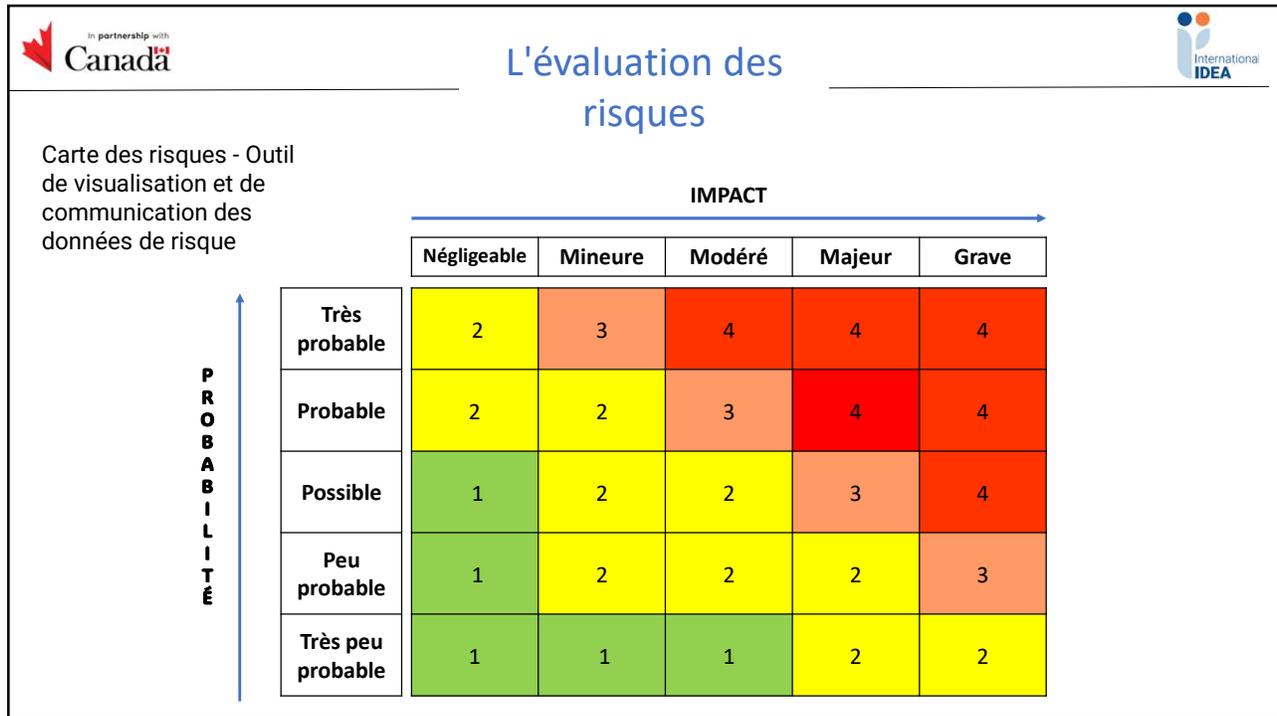
In partnership with **Canada** International **IDEA**

L'évaluation des risques

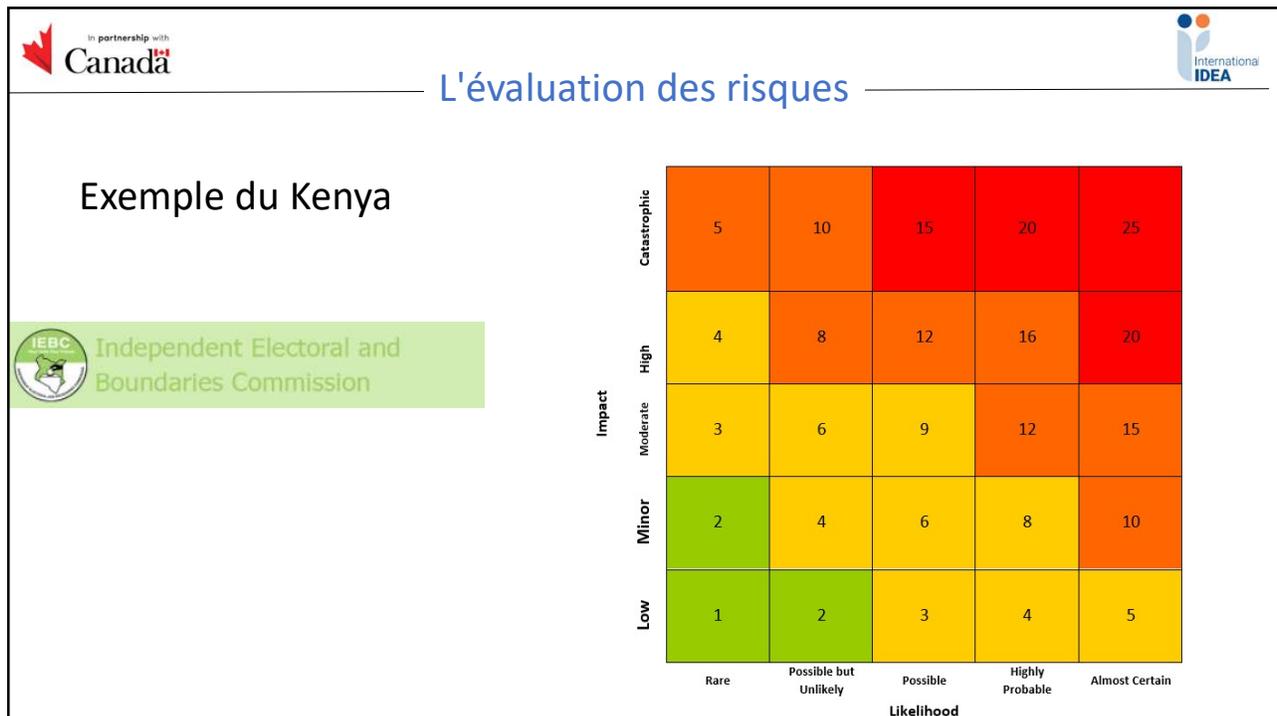
Quelle est la probabilité que cela se produise ?
(probabilité)

Quelle peut être la gravité de l'impact ?
(impact)

12



13



14



L'évaluation des risques



Exemple de l'Australie

Risk Matrix

- Assess risk ratings based on first selecting the relevant Consequence Criteria and level of severity, followed by the Likelihood Rating.
- Use the Risk Acceptance and Escalation Table to evaluate the risk and determine which path to take to manage the risk (e.g. accept, monitor, treat).

NOTE: the assessment of a risk occurring (likelihood) or the impact of an event (consequence) can be subject to personal bias. For this reason every step in the assessment requires communication and consultation. Risk Management best practice is that assessments are collaborative exercises best undertaken in a stakeholder risk workshop.

LIKELIHOOD	CONSEQUENCE				
	Negligible	Minor	Moderate	Major	Severe
Almost Certain	Medium	Medium	High	Extreme	Extreme
Likely	Medium	Medium	Medium	High	Extreme
Possible	Low	Medium	Medium	High	High
Unlikely	Low	Low	Medium	Medium	High
Rare	Low	Low	Low	Medium	Medium

RISK TOLERANCE	
CATEGORY	UPPER RISK THRESHOLD
Service, Delivery and Performance	Medium
Capability and Resources	Medium
Security	Medium
Compliance, Governance and Integrity	Low
Safety	Low

LIKELIHOOD RATING		
DESCRIPTOR	QUALITATIVE	PROBABILITY
Almost Certain	It is almost certain that the event or described result will occur.	91% and above
Likely	A strong possibility that the event or described result will occur.	61-90%
Possible	The event or described result could occur.	31-60%
Unlikely	It is unlikely that the event or described result will occur.	5-30%
Rare	The event may occur but only in rare and exceptional circumstances.	Less than 5%

AEC
Australian Electoral Commission

15

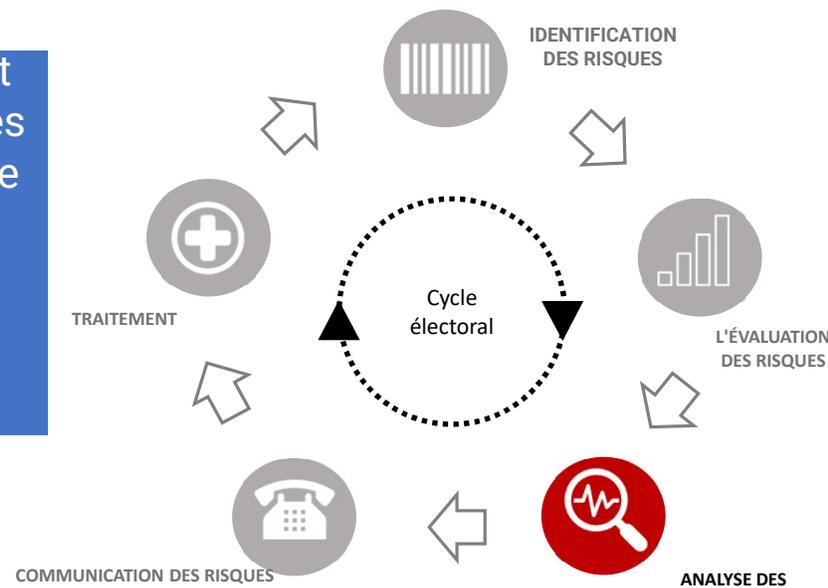


Analyse des risques



Comment colliger et analyser les données pour savoir si ce que nous craignons se produit déjà ?

(conscience de la situation)



16



International
IDEA



ERMTool

ELECTORAL RISK MANAGEMENT TOOL

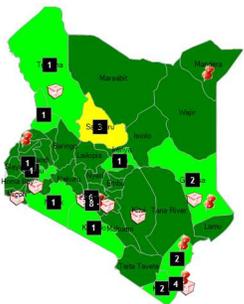
idea.int

17

In partnership with **Canada**

ERMT

Analyse des risques

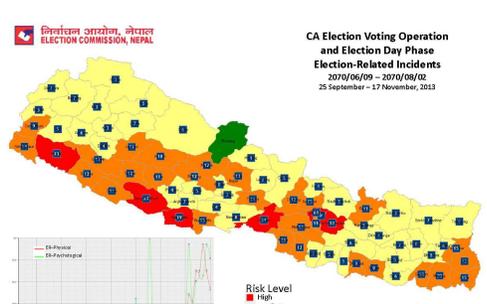


PSCs Sanctioning Proceedings Initiated in 2015

794 PSCs members in 49 municipalities

- 1-10 PSC members
- 11-20 PSC members
- 30-50 PSC members
- Above 50 PSC members

Number of procedures



CA Election Voting Operation and Election Day Phase Election-Related Incidents
2070/06/09 – 2070/08/02
25 September – 17 November, 2013

Risk Level

- High
- Medium
- Low
- No ER incidents reported

Total no of ER incidents



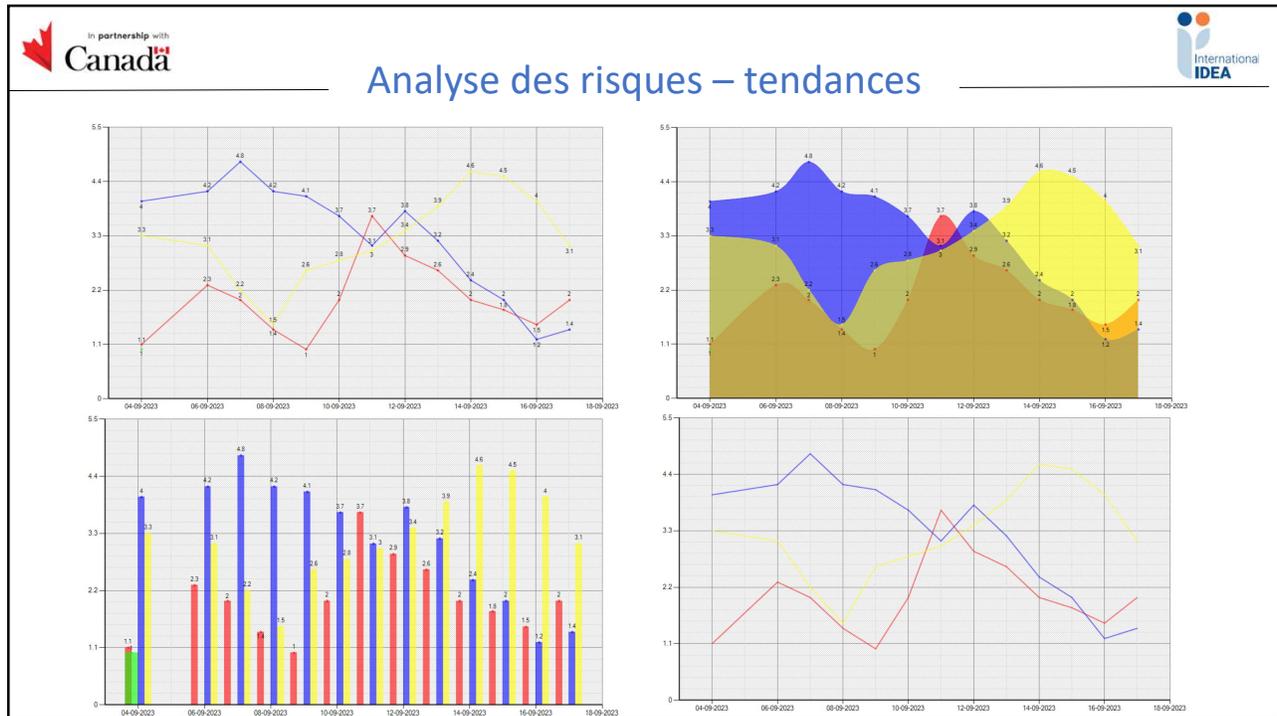
Expected difficulties in transportation of election related materials
28 Sep - 5 Oct 2015

LÉGENDE

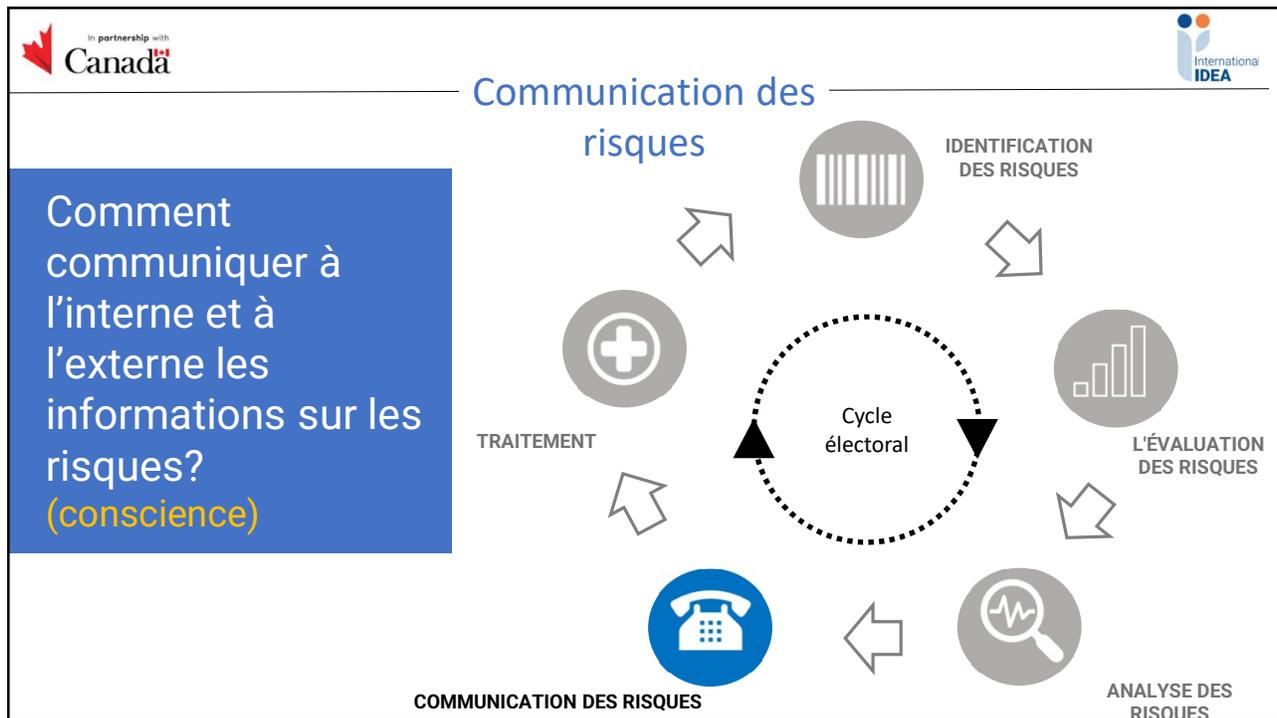
- Bien
- Satisfaisant
- Insatisfaisant

Dist. Region	No. of Transport	No. of Transport (Very Difficult)
Kailash	4	1
Kailash	3	1
Chitwan	2	1
Siraha	10	1
Maharaj	4	0
Maharaj	4	0
Manu	4	0
Rajkumari	11	0
Tangra	1	0
Barboursville	2	0
Union Territory	6	0

18



19



20

In partnership with **Canada** International **IDEA**

Communication des risques



COMMUNICATION DES RISQUES

Qui?



Quoi?



Comment?



Etc...

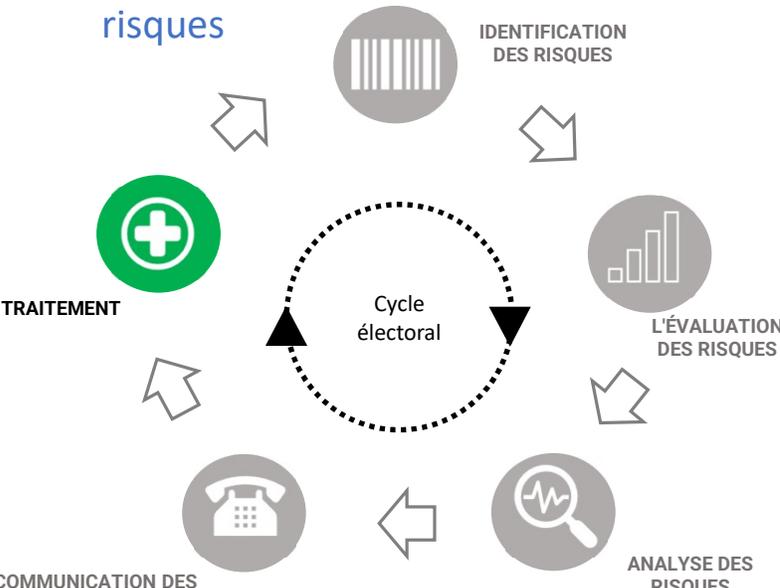
21

In partnership with **Canada** International **IDEA**

Que faut-il faire?

(action)

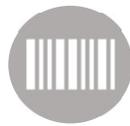
Traitement des risques



Cycle électoral



TRAITEMENT



IDENTIFICATION DES RISQUES



L'ÉVALUATION DES RISQUES

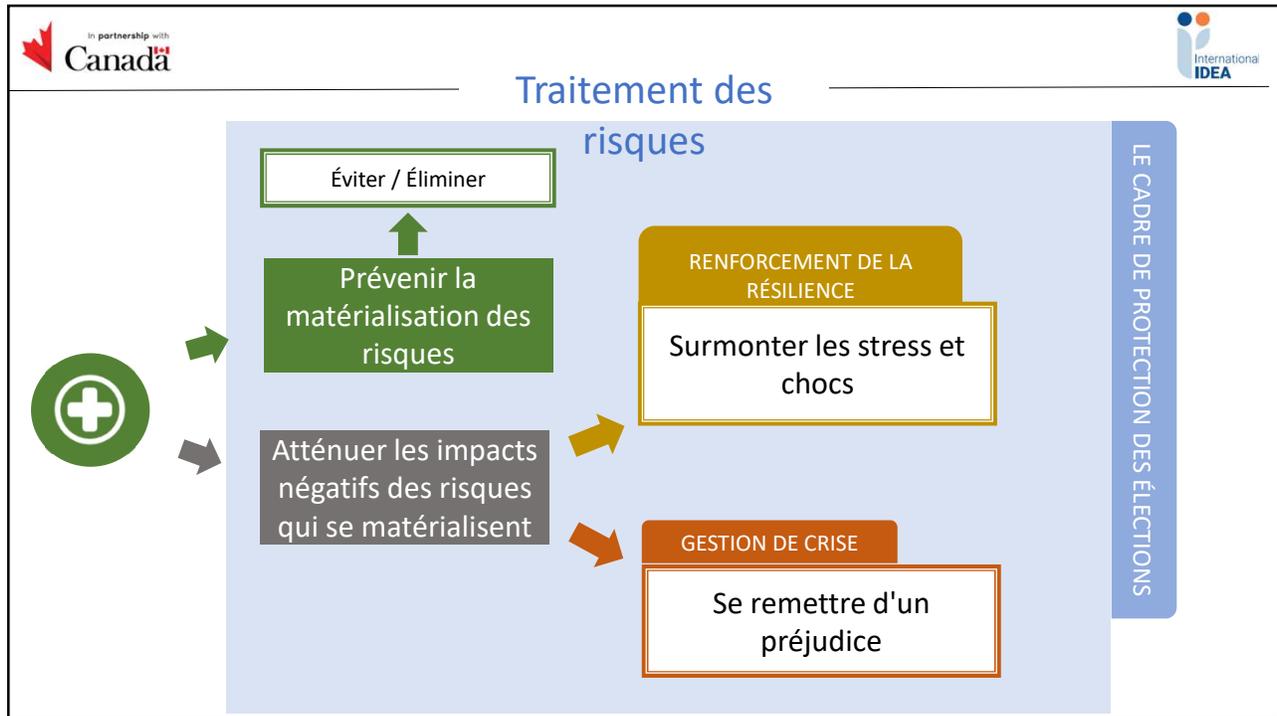


ANALYSE DES RISQUES

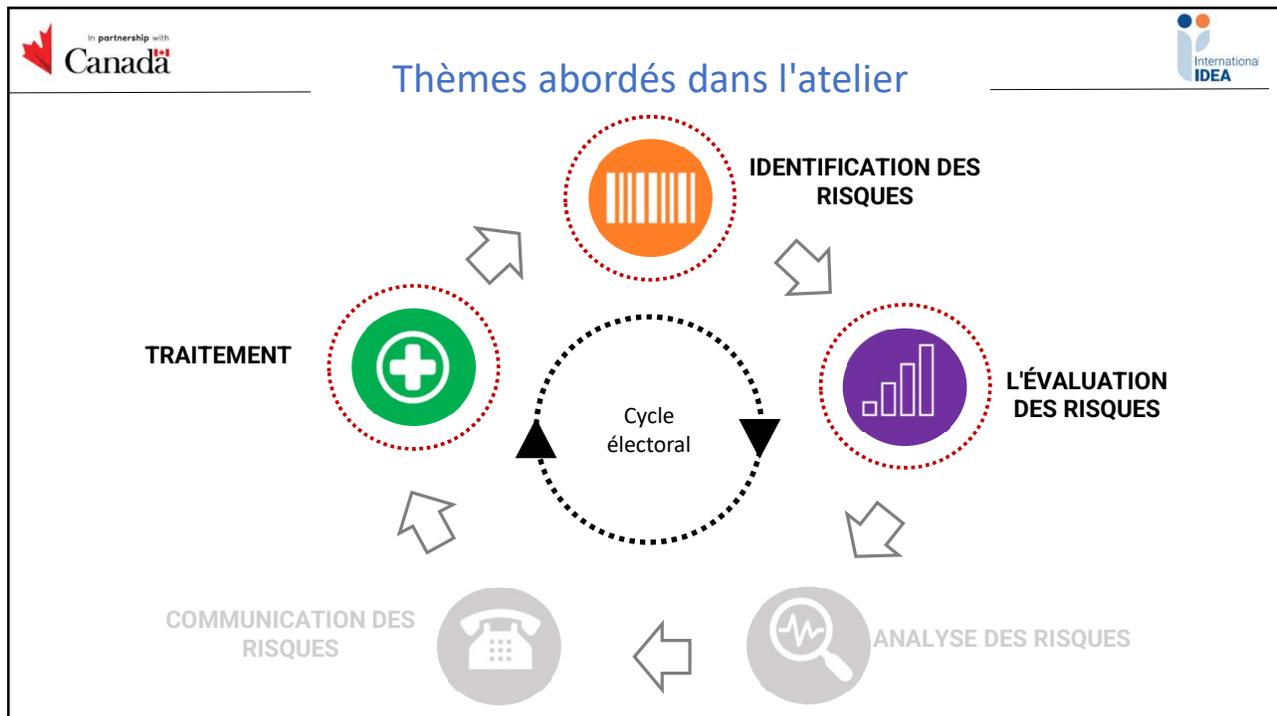


COMMUNICATION DES RISQUES

22



23



24



Fin de la présentation !
