



# Rapport d'activité

---

**2020**



**RECEF**  
*Réseau des compétences  
électorales francophones*



# TABLE DES MATIÈRES

<b>LE MOT DU PRÉSIDENT.....</b>	<b>4</b>
<b>1. LES ACTIVITÉS D'ÉCHANGE DES BONNES PRATIQUES ÉLECTORALES ENTRE LES ORGANISMES DE GESTION DES ÉLECTIONS .....</b>	<b>5</b>
1.1 WEBINAIRE SUR LES ÉLECTIONS EN TEMPS DE PANDÉMIE .....	5
<b>2. LES ACTIVITÉS POUR L'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES .....</b>	<b>7</b>
2.1 ÉTAT DE SITUATION DE L'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES DANS LES ÉLECTIONS .....	7
2.2 ACTIVITÉ DE FORMATION À DISTANCE SUR UNE ORGANISATION SENSIBLE AU GENRE .....	7
2.3 SÉMINAIRE ANNUEL DU RECEF : ATELIERS SUR LA VIOLENCE ÉLECTORALE DANS UNE PERSPECTIVE DE GENRE .....	8
2.4 ATELIER DE RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES.....	8
<b>3. UNE EXPERTISE ÉLECTORALE EN APPUI AUX ACTIVITÉS DE L'OIF.....</b>	<b>10</b>
3.1 APPUI AUX MISSIONS D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET AUX MISSIONS D'INFORMATION ET DE CONTACTS..	10
3.2 APPUI À LA MISE À JOUR DU GUIDE PRATIQUE POUR LA CONSOLIDATION DE L'ÉTAT CIVIL, DES LISTES ÉLECTORALES ET LA PROTECTION DES DONNÉES PERSONNELLES .....	10
3.3 RÉDACTION D'UN GUIDE PRATIQUE POUR L'OBSERVATION ÉLECTORALE FRANCOPHONE .....	10
<b>4. LE PARTAGE ET LA DIFFUSION DU SAVOIR ET DES PRATIQUES ÉLECTORALES .....</b>	<b>12</b>
4.1 ACTIONS DE RAYONNEMENT INTERNATIONAL ET ACTIVITÉS TRANSVERSALES .....	12
4.2 DIFFUSION DU SAVOIR ÉLECTORAL.....	12
<i>Bulletins d'information</i> .....	12
<i>Publications</i> .....	13
<i>L'appui à la traduction vers le français</i> .....	14
<i>Site Web et Twitter</i> .....	14
<b>5. LES ACTIVITÉS D'ADMINISTRATION DANS UNE PERSPECTIVE PARTICIPATIVE DES MEMBRES .....</b>	<b>17</b>
5.1 ADMINISTRATION, PLANIFICATION ET REDDITION DE COMPTES .....	17
<i>8<sup>e</sup> Assemblée générale du RECEF</i> .....	17
<i>L'administration du RECEF par le Bureau</i> .....	18
5.2 LE FINANCEMENT DES ACTIVITÉS DU RÉSEAU .....	18
<b>LES PERSPECTIVES .....</b>	<b>21</b>

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Je vous présente le Rapport d'activité 2020 du Réseau des compétences électorales francophones (RECEF). L'année a été marquée par la pandémie de COVID-19, qui a amené le réseau à se réinventer, notamment en développant un bulletin d'information afin d'informer les membres et en tenant des activités par visioconférence.

Le 8 octobre, le RECEF a réalisé un webinaire international sur les élections en temps de pandémie.

Cette première activité, organisée par visioconférence a été très pertinente pour plusieurs organismes de gestion des élections qui ont tenu des scrutins en 2020 ou qui auront à tenir en 2021.

Notre réseau a tenu sa 8<sup>e</sup> assemblée générale le 5 novembre par visioconférence. Cette assemblée s'est déroulée avec 28 participants de 16 organismes de gestion des élections du RECEF.

Le 3 décembre, le Forum des femmes a offert une formation sur l'élaboration d'une politique interne de genre au sein des organismes de gestion des élections. Cet événement a été un véritable succès, avec la participation de 35 personnes, représentant 12 organismes de gestion des élections.

Je tiens à féliciter tous les membres qui participent activement aux activités et à l'administration du réseau, contribuant ainsi à son dynamisme. Au nom de tous les membres du réseau, je remercie sincèrement l'OIF, cette formidable institution internationale, qui appuie le réseau dans l'organisation de ses activités.

L'année 2020 aura malheureusement emporté deux de nos membres. Je tiens à rendre hommage aux présidents des commissions électorales nationales indépendantes de la Guinée, M. Amadou Salif KEBE, et des Comores, Dr Ahmed Mohamed DJAZA.

Finalement, je tiens à saluer la détermination de tous les artisans des démocraties francophones qui n'ont ménagé aucun effort pour tenir plusieurs élections durant cette année marquée par une pandémie de COVID-19.

Général Siaka Sangaré  
Délégué général aux Élections du Mali  
et président du Réseau des compétences électorales francophones



# 1. LES ACTIVITÉS D'ÉCHANGE DES BONNES PRATIQUES ÉLECTORALES ENTRE LES ORGANISMES DE GESTION DES ÉLECTIONS

## 1.1 Webinaire sur les élections en temps de pandémie

Le 8 octobre 2020, le RECEF a tenu un webinaire international sur les élections en temps de pandémie. Ce webinaire a rassemblé 22 représentantes et représentants de neuf organismes de gestion des élections (OGE) francophones et quatre partenaires internationaux.

Le contexte de la pandémie de COVID-19 est un enjeu majeur pour les démocraties : il complexifie notamment l'organisation des élections. L'état de la propagation du virus est différent d'un pays à l'autre, tout comme la réaction politique pour assurer la sécurité sanitaire de la population. Par conséquent, il n'y a pas qu'un seul modèle pour adapter l'organisation des élections au contexte de cette pandémie. Ce webinaire a couvert l'ensemble du cycle électoral en contexte de pandémie, de la planification d'un scrutin au déroulement des opérations électorales.

### Programmation

Quatre présentations ont permis aux personnes participantes d'approfondir leurs connaissances sur les élections en temps de pandémie.

- **Les défis des démocraties de l'Afrique de l'Ouest durant la pandémie**  
Monsieur Francis OKE  
*Chef de la division Assistance électorale de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest*
- **La préparation des prochaines élections générales au Canada**  
Stéphane ROBERGE  
*Conseiller principal, Bureau de la chef de cabinet à Élections Canada*
- **Les élections législatives maliennes du 29 mars et du 19 avril 2020**  
Souleymane SANGARÉ  
*Directeur général de l'Administration du territoire du Mali*
- **Les élections municipales du 15 mars et du 28 juin 2020 en France**  
Simon HECHT  
*Adjoint à la chef du bureau des élections et des études politiques au ministère de l'Intérieur de la France*

## Rapport synthèse

Le résumé des présentations des conférenciers et des échanges, ainsi que les conclusions de ce webinaire sont regroupés à l'intérieur d'un rapport synthèse, qui est diffusé sur le site [Web](#) du RECEF.

### Bilan des résultats de l'objectif 1 : réaliser des activités d'échanges des bonnes pratiques électorales entre les organismes de gestion des élections

Résultats attendus	Réalisation
Tenir un webinaire sur les élections en temps de pandémie en 2020.	Le webinaire sur les élections en temps de pandémie s'est tenu le 8 octobre 2020. Il y avait 22 participants de 9 administrations électorales membres et de 4 organisations internationales.
Tenir un séminaire international d'échanges en 2021.	Cette activité est planifiée en 2021.
Réaliser une mission d'étude et d'échanges électoraux en 2021.	Cette activité est planifiée en 2021.

## 2. LES ACTIVITÉS POUR L'ÉGALITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

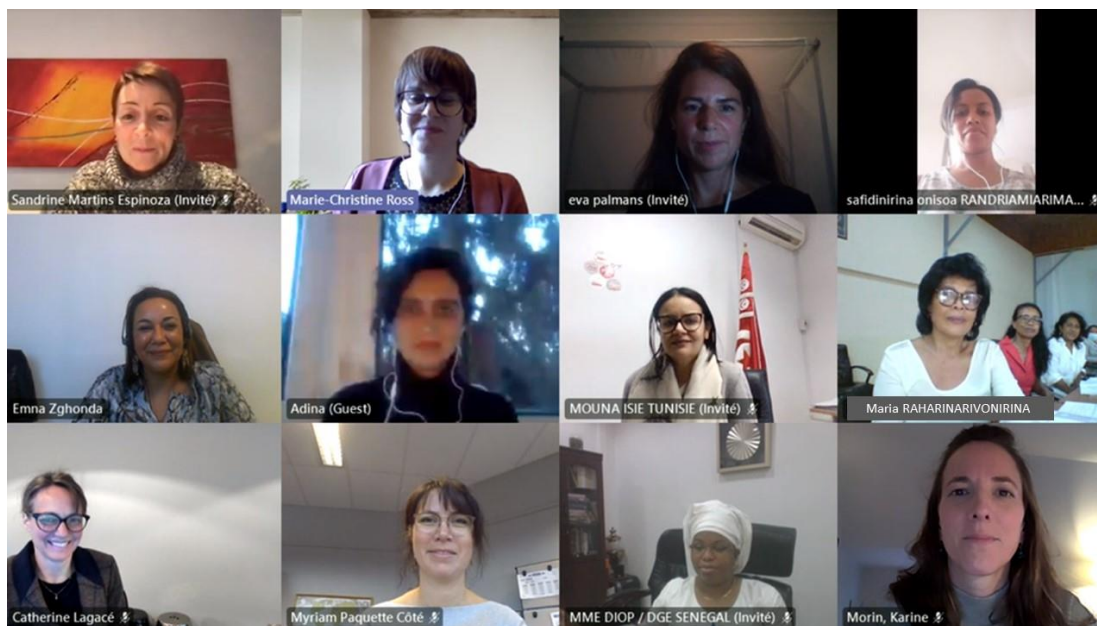
### 2.1 État de situation de l'égalité entre les femmes et les hommes dans les élections

La planification pour produire un état de situation de l'égalité entre les femmes et les hommes dans les élections a été élaborée en 2020. Elle prévoit notamment qu'un questionnaire sera acheminé aux 32 organismes de gestion des élections du RECEF et qu'une revue de littérature sera effectuée sur le sujet. Le rapport sera rédigé et diffusé en 2021.

### 2.2 Activité de formation à distance sur une organisation sensible au genre

Les (OGE) jouent un rôle essentiel dans la promotion de la participation électorale et politique des femmes. Grâce à une politique ou à une approche sensible au genre à l'intérieur de sa structure, l'OGE peut contribuer plus facilement à cette promotion.

Le 3 décembre 2020, plus de 35 participantes et participants de 12 États membres du RECEF, ainsi que quelques personnes représentants des organisations internationales, se sont réunis virtuellement pour suivre une formation intitulée : « **Développer une politique interne du genre dans un OGE : pourquoi et comment** » ?



*Quelques participantes à la formation*

Offerte par le Forum des femmes du RECEF, en collaboration avec le Centre européen d'appui électoral (ECES), cette formation visait à permettre aux participantes et aux participants de se familiariser avec divers éléments, dont :

- le concept d'organisation « sensible au genre », tout particulièrement les composantes et les objectifs d'une politique interne sensible au genre;
- le rôle d'un « point focal genre » au sein d'une organisation.

Le Forum souhaite outiller les femmes en tant que leaders dans leur organisation et accompagner les OGE membres à se transformer ou à poursuivre leur cheminement pour devenir des organisations sensibles au genre. Ultimement, la formation souhaite amener les OGE à réfléchir sur les pratiques existantes au sein de leur organisation et à échanger sur les opportunités, les défis et les éventuels besoins qui existent pour qu'elles puissent se doter d'une politique sensible au genre.

Toujours dans le cadre de son plan d'action, le Forum des femmes du RECEF, avec l'appui d'ECES, offre un appui-conseil personnalisé aux OGE souhaitant poursuivre le travail entamé dans le cadre de cette formation. Une deuxième rencontre virtuelle, prévue en mars 2021, permettra de mettre en commun les défis et les avancées de chaque organisme.

Soulignons que l'International IDEA a présenté et mis à la disposition des membres du RECEF sa publication : *Cadre d'élaboration de politiques internes de genre pour les organes de gestion électorale*, un guide clé désormais disponible en français pour tout OGE souhaitant se familiariser avec les concepts d'une politique interne sensible au genre.

### **2.3 Séminaire annuel du RECEF : ateliers sur la violence électorale dans une perspective de genre**

Le plan d'action 2020-2022 du Forum des femmes prévoit que le séminaire annuel du RECEF organise des ateliers abordant la thématique annuelle dans une perspective de genre.

Le séminaire électoral prévu en 2021 porte sur la sécurité électorale et la cybersécurité. Des ateliers portant sur la violence électorale dans une perspective de genre seront animés par le Forum des femmes, pour tous les participants.

### **2.4 Atelier de renforcement des compétences**

Le plan d'action 2020-2022 du Forum des femmes prévoit tenir une activité de 2 à 3 jours sur le renforcement des compétences des femmes. Cette activité est planifiée en octobre ou novembre 2021.



## Bilan des résultats de l'objectif 2 : réaliser des activités pour l'égalité entre les femmes et les hommes

Résultats attendus	Réalisation
Réaliser un état de situation sur l'égalité femmes-hommes dans les élections en 2020.	Le RECEF a commencé les travaux pour dresser un état de situation sur l'égalité femmes-hommes dans les élections. Un questionnaire sera transmis à tous les membres en 2021 et le rapport sera complété en 2021.
Tenir une formation à distance sur le thème : une organisation sensible au genre (2020).	Le Forum des femmes a tenu la formation le 3 décembre 2020. Cette activité a rassemblé 35 personnes représentant 12 organismes de gestion des élections et 4 organisations internationales.
Tenir des ateliers sur la violence électorale spécifique au genre lors du séminaire annuel du RECEF en 2021.	Cette activité est planifiée en 2021.
Tenir un atelier de renforcement des compétences en 2021.	Cette activité est planifiée en 2021.

### 3. UNE EXPERTISE ÉLECTORALE EN APPUI AUX ACTIVITÉS DE L'OIF

Le RECEF rassemble 32 organismes de gestion des élections de la Francophonie qui ont à la fois une grande expertise électorale et des défis électoraux à relever. Le réseau est à la disposition de ses membres et il est également à la disposition de l'OIF, qui est une institution internationale incontournable en matière d'appui aux processus électoraux de l'espace francophone.

#### 3.1 Appui aux missions d'assistance technique et aux missions d'information et de contacts

En 2020, le RECEF a collaboré à quelques missions de soutien aux processus électoraux de l'OIF par l'entremise de la participation de certains de ses membres. Ces missions ont été entièrement coordonnées par l'OIF et n'ont pas engendré de dépenses pour le Réseau.

#### 3.2 Appui à la mise à jour du Guide pratique pour la consolidation de l'état civil, des listes électorales et la protection des données personnelles

Le RECEF a participé à la planification de la refonte du guide pratique de l'OIF sur la consolidation de l'état civil. Cette collaboration se poursuivra en 2021 avec la rédaction de certaines parties du nouveau guide.

#### 3.3 Rédaction d'un guide pratique pour l'observation électorale francophone

La conception et la rédaction de ce guide pratique seront réalisées en 2021 ou 2022. Ce guide pourra notamment être utilisé lors des missions d'observation électorale et des missions d'information et de contacts de l'OIF ainsi que lors des missions d'étude du RECEF.

#### Bilan des résultats de l'objectif 3 : appuyer l'expertise électorale de l'OIF

Résultats attendus	Réalisation
Favoriser la participation de membres du RECEF en soutien aux activités de l'OIF en matière d'appui aux processus électoraux.	Quelques membres du RECEF ont participé à des missions francophones d'appui aux processus électoraux.
Appuyer la mise à jour du Guide pratique pour la consolidation de l'état civil, des listes	De juillet à décembre 2020, plusieurs rencontres ont été tenues entre l'OIF, le RECEF et d'autres réseaux et instances de la

<p>électorales et la protection des données personnelles.</p>	<p>Francophonie afin d'élaborer un plan de travail détaillé sur la refonte du guide pratique sur la consolidation de l'état civil. La rédaction et la publication du nouveau guide sont prévues en 2021.</p>
<p>Rédiger un guide pratique pour l'observation électorale francophone.</p>	<p>La rédaction de ce guide est planifiée en 2021 ou 2022.</p>

## 4. LE PARTAGE ET LA DIFFUSION DU SAVOIR ET DES PRATIQUES ÉLECTORALES

Un autre volet de la mission du RECEF est de favoriser les activités de réseautage avec d'autres organisations internationales ainsi que la recherche et le rayonnement du savoir électoral en langue française. Le Réseau s'inscrit ainsi en complémentarité dans l'offre de soutien aux activités électorales francophones et comme un collaborateur des autres organisations œuvrant également à cette fin. De plus, le Réseau se fait un devoir d'entretenir des partenariats avec des organisations internationales spécialisées dans l'appui des processus électoraux, notamment en les invitant à son séminaire électoral annuel.

### 4.1 Actions de rayonnement international et activités transversales

Malgré le contexte de pandémie et l'impossibilité de tenir des activités physiques, le RECEF a maintenu le contact avec ses principaux partenaires internationaux, notamment la Commission économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), le Centre européen d'appui électoral (ECES) et International IDEA. De plus, le RECEF a poursuivi sa collaboration avec plusieurs réseaux institutionnels de la Francophonie, notamment le Réseau francophone pour l'égalité femme-homme.

### 4.2 Diffusion du savoir électoral

#### Bulletins d'information

De septembre à décembre 2020, le secrétariat général du RECEF a développé une nouvelle voie de communication avec ses membres et ses partenaires avec un bulletin d'information qui est transmis de manière bimensuelle. Le bulletin comprend différentes rubriques, en fonction de l'actualité :

- **À vos agendas** : dates des activités du RECEF à venir.
- **Les élections en Francophonie** : dates des élections imminentes chez les membres du réseau.



- **Pandémie et élections** : nouvelles d'actualité sur les élections en temps de pandémie.
- **Genre et élections** : information sur le genre et les élections relayée par le Forum des femmes du RECEF.
- **Des nouvelles du terrain** : nouvelles des pays membres et entrevues de représentantes et représentants d'organismes de gestion des élections.
- **À lire!** : présentation d'une publication pertinente sur l'actualité électorale.
- **50<sup>e</sup> anniversaire de la Francophonie** : rappelle des événements clés dans l'histoire de la Francophonie.

## Publications

Le RECEF a enrichi sa collection de rapports synthèses de ses séminaires électoraux avec une nouvelle publication, en plus d'une publication du Forum des femmes.

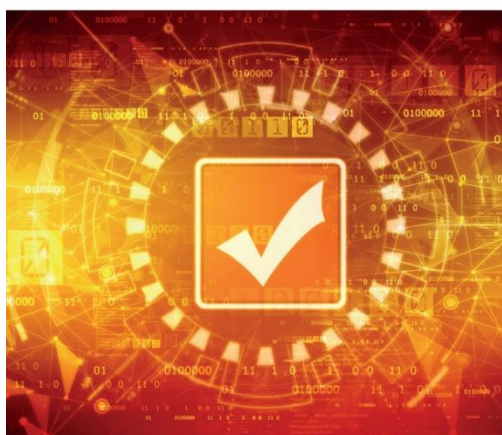
À la suite de l'activité de lancement du Forum des femmes, intitulée « Genre et élections : ateliers de réflexion sur le Forum des femmes du RECEF », réalisée au Rwanda en 2019, le réseau a publié le rapport d'activité de cet événement, en mai 2020.

Le 8 octobre 2020, le RECEF a tenu un webinaire international sur les élections en temps de pandémie. Un court rapport synthèse a été rédigé et publié à la suite de cet événement. Tous les documents du RECEF sont disponibles gratuitement sur le site Web.



## L'appui à la traduction vers le français

Une des missions du RECEF est de favoriser l'échange d'expériences et de bonnes pratiques électorales. En plus des événements réalisés au cours de l'année, le réseau a collaboré avec International IDEA afin de rendre disponible deux publications en langue française, soit « *La sécurité informatique des processus électoraux : modèles de collaboration entre organismes* » et « *Cadre d'élaboration de politiques internes de genre pour les organes de gestion électorale* ».



## IDEA International



## Site Web et Twitter

Le site Web du RECEF ([recef.org](http://recef.org)) est une source d'information utile sur les activités électorales francophones. En effet, les *actualités* informent les membres sur les événements et les publications du réseau, le *calendrier* indique les activités électorales des pays membres de l'OIF et les *fiches pays* présentent l'information de base sur l'organisation des élections dans les pays membres du réseau.

Le site Web présente également les rapports d'activité, les publications et les déclarations officielles du réseau. De plus, il diffuse un important savoir électoral au sein de sa bibliothèque virtuelle, qui compte plus de 370 titres et qui est une source de documentation très utile en matière de gestion des élections dans l'espace francophone. Cette bibliothèque contient des documents de recherche et d'analyse sur différentes problématiques électorales, les législations électorales et des documents relatifs aux organismes de gestion des élections de la Francophonie. Elle assure ainsi une meilleure circulation du savoir

électoral francophone pour l'ensemble des membres, tout en contribuant au rayonnement de la littérature électorale francophone.

Afin de favoriser le rayonnement du Forum des femmes et le partage de l'information spécifique aux enjeux du genre et de l'égalité entre les femmes et les hommes, le réseau a développé une nouvelle section du site Web dédiée au Forum des femmes. Cette section comporte aussi de l'information sur le Cercle de coordination ainsi que sur ses activités.



L'année de son lancement en 2012, le site Internet du RECEF avait reçu un peu plus de 2 500 visites. Entre 2015 et 2019, le nombre de visites était autour de 7000 par année. En 2020, avec l'augmentation des activités virtuelles et la diffusion des bulletins d'information, le nombre de consultations a augmenté durant la deuxième moitié de l'année afin d'établir un record d'achalandage de plus de 8500 visites.

Le compte Twitter du RECEF, créé en 2015, a également connu une affluence croissante. Au 31 décembre 2020, il comptait plus de 1500 abonnés, soit 600 de plus que l'année précédente. C'est le secrétariat général du RECEF qui anime le compte du Réseau, en conformité avec sa politique éditoriale. Suivez-nous : [@recef\\_org](https://twitter.com/recef_org).

#### **Bilan des résultats de l'objectif 4 : réaliser des activités de partage et de diffusion du savoir et des pratiques électorales**

<b>Résultats attendus</b>	<b>Réalisation</b>
Participer aux 7 <sup>es</sup> Journées des Réseaux institutionnels de la Francophonie en 2021.	Cette activité est planifiée en 2021.
Contribuer à la traduction vers le français du rapport d'International IDEA « <i>La sécurité informatique dans les processus électoraux</i> ».	En 2020, le RECEF a contribué à la traduction vers le français de deux documents d'International IDEA, soit : « La sécurité informatique dans les processus électoraux » et « Cadre d'élaboration de politiques internes de genre pour les organes de gestion électorale ».
Créer une section dédiée au Forum des femmes sur le site Web du RECEF en 2020.	Une section dédiée au Forum des femmes a été mise en ligne en mai 2020.
Rédiger et publier un rapport synthèse sur le thème « des élections sécurisées, apaisées et inclusives ».	Cette publication est planifiée en 2022.

Diffuser un bulletin d'information d'actualités électorales en 2020 et en 2021.	8 bulletins d'information ont été transmis aux membres et partenaires du RECEF entre les mois de septembre et décembre 2020.
Enrichir la bibliothèque virtuelle de nouvelles publications portant sur les élections.	La bibliothèque virtuelle a été enrichie de 40 titres, portant son nombre à 370 publications accessibles gratuitement.
Animer le compte Twitter du RECEF.	Le compte Twitter a été animé toute l'année et les principales activités du RECEF ont été diffusées.
Entretenir les contacts existants avec des organisations internationales œuvrant dans le domaine électoral et avec les autres réseaux institutionnels de la Francophonie.	<p>Le RECEF a maintenu des relations avec plusieurs organisations internationales, notamment International IDEA, ECES et la CEDEAO. De plus, le RECEF a augmenté son rayonnement auprès de ses partenaires avec l'envoi de son bulletin d'information à de nombreux partenaires externes.</p> <p>Le RECEF a également collaboré avec différents réseaux institutionnels de la Francophonie, notamment lors de la refonte du guide sur la consolidation de l'état civil.</p>



## 5. LES ACTIVITÉS D'ADMINISTRATION DANS UNE PERSPECTIVE PARTICIPATIVE DES MEMBRES

### 5.1 Administration, planification et reddition de comptes

#### 8<sup>e</sup> Assemblée générale du RECEF

Le 5 novembre 2020, le RECEF a tenu sa 8<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle par visioconférence. Cet événement a rassemblé 28 représentantes et représentants de 16 organismes de gestion des élections (OGE) de l'espace francophone, en présence de représentants de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF). Les OGE des États et gouvernements représentés étaient les suivants : Bénin, Burundi, Canada, Comores, Djibouti, France, Guinée-Bissau, Madagascar, Mali, Mauritanie, Québec, Roumanie, Sao Tomé-et-Principe, Sénégal, Togo et Tunisie. Le RECEF compte 32 OGE membres.



*Répartition des 32 institutions membres du RECEF au 31 décembre 2020*

Cette assemblée générale a notamment été l'occasion de présenter le Rapport d'activité 2019, les états financiers 2019, ainsi que le Plan d'action 2020-2021 du Réseau et le Plan d'action 2020-2022 de son Forum des femmes.

## L'administration du RECEF par le Bureau

Les articles 30.1 et 30.2 des Règlements généraux du Réseau prévoient que les administrateurs du Bureau sont élus en assemblée générale pour un mandat de deux ans, à l'exception du poste de secrétaire général, qui bénéficie d'un statut permanent. Le mandat des administrateurs a été renouvelé à l'occasion de la 6<sup>e</sup> Assemblée générale, qui s'est tenue le 22 mars 2018 à Madagascar.

Dans le contexte de la pandémie de COVID-19 et de la tenue de cette assemblée par visioconférence, les membres ont adopté une résolution autorisant les administrateurs du Bureau à demeurer en poste jusqu'à la prochaine assemblée générale, prévue au Sénégal en 2021.

Voici la composition du Bureau en date du 31 décembre 2020 :

- Président Général Siaka Sangaré Mali
- Vice-Président Hery Rakotomanana Madagascar
- Secrétaire générale Catherine Lagacé Québec
- Administratrice Geneviève Boko Nadjo Bénin
- Administratrice Maria Do Rosário Gonçalves Cap-Vert

Au cours de l'année 2020, les administrateurs et les administratrices du Bureau se sont rencontrés à deux reprises. Les réunions se sont tenues le 18 mars et le 2 septembre, respectivement par conférence téléphonique et visioconférence.

## 5.2 Le financement des activités du réseau

Le RECEF a été en mesure de réaliser les objectifs qu'il s'était fixés pour l'année 2020, grâce à l'appui financier de l'OIF et à l'engagement de ses membres.

Les revenus du RECEF provenant des cotisations des membres pour l'année 2020 s'élèvent à 20 000 dollars canadiens. L'OIF, quant à elle, a mis à la disposition du RECEF une subvention de 36 750 dollars canadiens pour soutenir les activités du réseau. Les chiffres présentés ci-dessous représentent une synthèse des états financiers 2020.

	\$ canadiens	Euros <sup>1</sup>
<b>Revenus de l'année 2020</b>		
• Subvention reçue en 2020 de l'OIF	36 540 \$	25 000 €
• Cotisations des membres	20 000 \$	13 000 €
• <b>Total des revenus 2020</b>	<b>56 540 \$</b>	<b>38 000 €</b>
<b>Dépenses de l'année 2020</b>		
• Séminaire 2021 au Sénégal (avance de paiement à l'Hôtel)	26 774 \$	18 200 €
• Formation du Forum des femmes	10 459 \$	6 500 €
• Frais administratifs et bancaires	1 548 \$	1 000 €
• <b>Total des dépenses 2020</b>	<b>38 781 \$</b>	<b>25 700 €</b>

**Bilan des résultats de l'objectif 5 : administrer le réseau dans une perspective participative des membres**

Résultats attendus	Réalisation
Tenir la 8 <sup>e</sup> Assemblée générale en 2020.	La 8 <sup>e</sup> Assemblée générale s'est tenue le 5 novembre 2020 par visioconférence.
Tenir la 9 <sup>e</sup> Assemblée générale en 2021.	La 9 <sup>e</sup> Assemblée générale est planifiée en octobre 2021.
Tenir 3 à 5 réunions du Bureau par année.	Les administrateurs du Bureau se sont réunis à deux reprises en 2020.
Tenir 3 à 5 réunions du Cercle de coordination du Forum des femmes par année.	Les membres du Cercle de coordination se sont réunis une fois en 2020.
Rédiger et déposer les rapports d'activité 2019 et 2020 et le Plan d'action 2020-2021 lors des assemblées générales annuelles de 2020 et de 2021.	Le Rapport d'activité 2019 et le Plan d'action 2020-2021 ont été déposés lors de l'Assemblée générale 2020.
Publier les rapports d'activité 2019 et 2020 sur le site Web du RECEF.	Le Rapport d'activité 2019 a été publié sur le site Web du RECEF en novembre 2020.

<sup>1</sup> Le dollar canadien est la monnaie de référence. Les montants en euro sont indiqués à titre informatif seulement.

Présenter des demandes de financement à l'OIF pour les années 2020 et 2021.	La demande de financement 2020 a été présentée à l'OIF le 22 janvier. Le plan d'action a été retravaillé dans le contexte de la pandémie. Une demande de financement ajustée a été transmise le 3 septembre 2020.
Produire des rapports de dépenses périodiques à l'OIF ainsi qu'un rapport final qui répond aux exigences prévues au Protocole d'accord en vigueur.	Le rapport financier de l'année 2020 a été transmis le 8 décembre 2020.
Solliciter le paiement des cotisations annuelles aux membres du réseau.	Les lettres de demande de paiement des cotisations annuelles 2020 ont été transmises aux membres le 28 janvier 2020.
Solliciter la participation financière des membres lors des activités du réseau.	Durant l'année 2020, toutes les activités ont été réalisées par visioconférence. Aucuns frais n'ont été demandés aux membres.
Produire les états financiers 2019 et les présenter lors de la 8 <sup>e</sup> assemblée générale.	Les états financiers 2019 ont été produits par une firme comptable indépendante et ils ont été présentés lors de la 8 <sup>e</sup> assemblée générale, le 5 novembre 2020.

## LES PERSPECTIVES

Au cours de l'année 2021, le RECEF souhaite conserver les acquis développés dans le contexte de la pandémie de COVID-19, comme les communications par visioconférence et les bulletins d'information, en plus de reprendre des activités en présentiel lorsque la situation sanitaire le permettra. Il a toujours pour objectif de favoriser la tenue d'activités paritaires entre les hommes et les femmes en invitant deux représentants par institution membre lors de ses principaux événements.

Le RECEF sera également à la disposition de l'OIF et des pays membres pour répondre à d'éventuelles demandes de collaboration en appui des processus électoraux. Il sera notamment présent lors des 7<sup>es</sup> Journées des Réseaux institutionnels francophones.

Finalement, le Réseau célébrera ses dix années d'existence en 2021. Cette date anniversaire sera soulignée tout au long de l'année avec une programmation spéciale. Ce sera notamment l'occasion de faire le bilan de la première décennie et de consulter les membres sur les grandes orientations à prendre pour les dix prochaines années.